

石油管道报

SHIYOU GUANDAO BAO

2010年8月31日 星期二 □国内统一连续出版物号: CN13-0046 □邮发代号: 17-96
第4050期(总第4758期) □中国石油天然气管道局主办 □http://dzb.cnpc.com.cn/sygd

E-mail: sygdb1108@vip.qq.com sygdb@sygdb.sina.net 新闻热线: 0316-2177345

光纤管道安全预警系统获战略研究成果三等奖

本报讯 (特约记者 李淑艳 通讯员 刘素杰 刘向美) 8月27日,从河北省知识产权局传来喜讯,管道通信工程总公司承担的河北省专利战略引导计划项目——光纤管道安全预警系统专利战略研究,被中国知识产权研究会、河北省知识产权局联合授予优秀企业专利战略研究成果三等奖。

河北省专利战略引导计划是国家知识产权局、中国知识产权研究会为促进建设创新型国家,以河北省为试点开展的一个以知识产权战略研究为核心的项目。该项目旨在通过对行业内专利定量、定性的研究分析,了解相关技术的现状与发

展趋势,进而推动重点行业关键技术、难点技术的攻关研究,引导和促进省内重点行业技术的发展。为保障项目的顺利实施,河北省知识产权局选取了省内部分优势企业参与了该计划项目。

通信公司在项目实施过程中,与国家知识产权局高培人才共同组成课题组进行研究。通过该项目的实施,课题组及时掌握了光纤管道安全预警系统国际最新专利技术现状和发展趋势,制定了公司十二五知识产权战略,拓宽了与同行之间的信息交流渠道,对光纤管道安全监测技术的未来发展具有重大的导向性意义,有力地提升了公司专利研究与分析能力。

李文东到陕京三线检查慰问

本报讯 (记者 马威 特约记者 郭镇伟 王其林 通讯员 杜旋) 在管道局百日攻坚的关键阶段,8月23日至27日,管道局副局长李文东到陕京三线检查工作并慰问参建员工。

8月23日下午,李文东一行到大港油建公司陕京三线永清-良乡段调研并召开推进会。在深入分析了大港油建公司目前的施工情况后,李文东对大港油建公司前期的各项工作给予了充分肯定,并指出了工作重点和方法,要求继续加大人力、物力的投入,加强地方协调和征地工作。

24日,在管道局四公司承担的又沟隧道管道安装现场,李文东要求四公司项目部要精心组织,优化施工方案,争取率先完成陕京三线的施工任务。

在随后几天的检查中,李文东先后到通信公司、建设公司施工现场及管道一公司黑茶山隧道和黄河隧道施工工地,就施工难点问题在指导和协调。黑茶山隧道地质情况复杂,施工进度缓慢,成为目前制约工期的难点之一。黄河隧道施工坡度大、距离长,给管道安装带来了极大的困难和风险。经过仔细研究,一公司决定对黄河隧道采用由中间向两侧焊接的方法施工。在详细了解了两条隧道施工的具体方案后,李文东要求陪同检查的局安全环保部经理汤启乐组织专家安全督导组,开工前对该工程的施工方法和安全质量进行指导与检查,确保施工安全、按期完工。

检查期间,李文东还召开了项目百日攻坚阶段工作会,对陕京三线的各项工作给予了肯定。他说,自百日攻坚工作开展以来,在陕京三线建设者的积极努力下,许多影响工程建设的关键问题都有了新的突破,取得了积极进展。

针对后续施工,李文东强调,首先要统一思想,坚定信念;其次,要根据工程进度加强组织协调,优化方案;第三,对突出问题,要认真研究解决方案,加强投产前的准备,组织运行人员参与项目建设;第四,在陕三管道建设后期攻坚阶段,要加强质量管理,安全管理,费用管理,进度控制管理,竣工资料管理和转资管理,合理统筹安排,确保工期。他要求各参建单位要加强协调,共同攻坚,坚决打赢这场事关政治大局、事关管道局荣誉的关键战役,为管道局建设具有较强竞争力的国际管道工程总承包商作出新的贡献。

在检查的同时,李文东代表管道局,局党委为参建员工送去了慰问金,并叮嘱大家要注意安全,鼓励他们再接再厉,严把质量关,为陕京三线管道工程画上一个圆满的句号。

管道局规划计划部经理张英良、陕京三线项目经理刘占锋、管道一公司经理张志宏等陪同检查。

天津设计院助力大港油区热源替代工程

本报讯 近日,大港油田中心城区热源替代工程已进入施工收尾阶段。该工程的设计方——管道局天津设计院创造了大港油区市政供热系统设计三项之最,即供热干管口径最大、供热温度最高、供热管网最长。

天津设计院历经4年的调研和可行性分析,于2009年初完成了初步设计,同年6月完成了施工图设计。工程可行性研究报告获得中国工程咨询协会石油天然气专业委员会优秀工程咨询成果三等奖。该工程采用了管网泄漏检测定位系统、节能隔热管道支座等多项先进技术,对热力输送技术和热力系统调节能技术进行了优化,在确保工程经济性的同时,增强了系统的可监控性和操作性,提高了能源的综合利用率,节省了投资和运行费用,在国内同类型工程中处于领先水平。

该工程管网总长44.7公里,总供暖面积为510.2万平方米,最大供热能力为1187.9吉焦/小时,主干线最大口径920毫米。该项目的建成投产,将为大港油田中心城区及新建住宅提供充足稳定的热源,每年将减少二氧化碳排放524.72吨、烟尘排放261.77吨,可极大地改善油田中心城区的空气质量,同时产生一定的经济效益和社会效益。(崔乐 戚涛)

25个,识别风险18个……数据背后是艰苦细致的工作,为工程规范管理打下了基础。

传统的工程管理容易走入粗放的误区。项目部未雨绸缪,针对多项目的管理模式,追求精细化管理,从经济活动分析入手,定期召开经营活动分析会,分析投资和工程风险。针对去年五项费用下降带来的影响,项目部研究应对措施,将指标细化分解,分兵把守控制。项目部承担的新大港复线工程、秦京线丰润段改线工程,利用永唐秦管道剩余板材,节约了投资费用,受到管道公司建设领域专项检查的好评。

近年来,第三项目部除配合抚郑管道工程对港枣线土地预审外,还完成了港枣线经济南支线、齐河计量站、混油处理装置、曲阜改线及大连复线工程的收尾工作。此后,项目部又陆续接到任京雄县段改线、惠宁线适应性改造工程、中银反输改造、秦沈管道朝阳支线等前期工作。这种高密度、多项目同时运作,在第三项目部史上无前例。

项目部主动适应这种变化,把原来的横向管理改为纵向管理,平面管理改为立体式管理。同时,在原来外协工作的基础上,全面加强现场施工管理,以多项目管理信息平台为依托,克服了点多、面广、距离远带来的信息“孤岛”等问题。针对目前惠宁线及中银线改线工程、丰润改线、忠武反输工程等工程,项目部将任务细化、分解,落实责任人,编制时间表;职能部门及时跟踪,通过网络平台及时了解工程进展情况。目前,各项工程进展顺利,按照预定工期进行。新大港复线安全设施今年6月顺利通过了大连市验收,港枣线安全设施也通过了国家安监局的竣工验收。

这支43人的项目管理团队,默默奉献着,用行动证明:精诚团结、精细管理、竭尽所能、追求卓越,是成功的秘诀。

疆场送温情 励志更清心

——全国总工会、集团公司领导赴西二线东段检查慰问

本报特约记者 才永欣 丁宁 郭镇伟 通讯员 谢佃波

8月的西二线东段施工现场,依旧是酷暑难耐。

8月24日,中华全国总工会中国能源化工工会主席张成富、能源化学化工石油石化工作部部长周林、集团公司思想政治工作部副主任雷平、思想政治工作部职工工作处处长阎启锡一行4人,在管道局党委副书记、工会主席孙全军,工会副主席孔祥良,西二线东段EPC项目部党工委副书记、副经理龚胜起等人的陪同下,冒着如织的细雨,跨越豫、鄂、赣、粤四省,驱车5000多公里,先后到西二线东段EPC项目部、沙河大开挖穿越施工现场、枣阳分输压气站、管道四公司26标段CPP413机组、管道三公司27标段312机组驻地、管道二公司29标段CPP213机组施工现场、管道一公司32标段CPP120机组施工现场,针对“建功中亚、西二线、石油工人作贡献”主题劳动竞赛活动开展考察、调研,并慰问参建员工。

越野车碾过半轮深的积水,来到西二线东段控制性工程——沙河大开挖穿越施工现场。全国总工会领导来沙河的消息早已在员工中传开了,因为汛期不能作业,员工们放弃了休息,早早地站在蒙蒙细雨中等待。张成富一行在如丝的细雨中,与员工们一一握手,并不时从员工的胸卡上读出他们的名字。诚挚的问候,衷心的感谢。那一刻,一种感动涌上大家的心头,一种喜悦荡漾在脸上。

在听取了项目经理王庆的工作汇报后,张成富一行了解了员工的工作和生活情况。当看到员工为了沙河穿越的早日完工,住在河畔搭建的帐篷中,张成富深受感动。他希望广大员工要勇于探索,不断总结技术成果,并要求项目部要丰富员工的业余文化生活。他兴致勃勃地在题词簿上写下“伟大的管道人”六个大字。雷平也欣然赋诗勉励参建员工:“石多砂少沟壑深,管道穿越定能成;誓率气龙过沙河,看我英雄管道人”。

26日15时,张成富一行来到位于江西南昌的四公司26标段CPP413机组施工现场,作业带内泥泞不堪,无法靠近。恰在此时,雨中传来员工们的呼声,欢迎领导光临!我们要同领导合影留念!张成富一行下车后,边询问施工情况边向大家问候,并与员工合影留念。

27日早,张成富一行前往三公司27标段曾被洪水淹没的吉安市峡江县巴邱镇312机组驻地,听取了项目经理尹辉庆有关劳动竞赛的工作汇报。张成富对三公司在西二线东段开展阶段性劳动竞赛给予了高度评价,称赞三公司不愧为管道建设铁军、“仪仗队”。

张成富激动地说:“在这里,我感到三公司有一股劲儿,一股奋发向上的劲头。一个企业、一支队伍就要有这么一股争先的劲头,我们把这股劲称作‘魂’,在你们这里就是‘铁军魂’。搞劳动竞赛,就要勇争第一,希望三公司再创第一,展示‘铁军魂’,为西二线全线竣工作出更大贡献。”

16时,张成富来到二公司29标段CPP213机组施工现场,认真检查了劳动竞赛开展情况及各项施工情况,详细听取了二公司对施工部署、HSE管理、施工质量、进度控制及施工重难点等方面的工作汇报。看到远处蜿蜒起伏的管道长龙,张成富、周林、阎启锡一一要求记者为他们拍照留念,拍下身后这条钢铁气龙。

检查结束后,现场举行了授旗仪式和慰问活动。张成富首先把一面“工人先锋号”大旗庄重地授予CPP213机组,机组组长蒋再辉代表全体参建员工接过旗帜。那一刻,大家



心中无比自豪。随后,慰问团领导们把慰问品送到每位员工的手中,把全国总工会、集团公司对广大建设者的关怀和温暖送到每位参建员工的心中。

在一公司32标段CPP120机组施工现场,张成富了解到这一地段地形复杂,施工难度大,称赞一公司是能打硬仗的队伍。他号召参建员工要团结一心,努力奋斗,把工程建成精品工程。他希望一公司继续发扬“八三”管道精神,创造业内闻名的“第一公司”品牌。

张成富一行还对西二线东段EPC粤桂分部的工作予以高度评价,希望他们再接再厉,不断总结经验,再创新佳绩。

在管道局艺术团与南康市剧团同台联袂慰问演出的晚会上,张成富走上舞台向台下的数百名参建者献词。他满怀深情地说:“西二线工程自开工以来,管道建设者秉承大庆精神、铁人精神,无私奉献,克服了一个又一个困难,攻克了一个又一个难关,创造了一个又一个奇迹,取得了一个又一个胜利。你们为能源通道的建设作出了重要贡献。一条条管道就是一座座管道建设的丰碑,就是一座座耸立在全国人民心中的丰碑。祝你们在西二线东段建设中早日取得胜利!”

话音刚落,全场掌声雷动。图为张成富(右一)为施工机组授旗。才永欣 摄

检测公司变形检测器研究课题通过验收

本报讯 8月17日,管道检测技术有限公司DN350高精度变形检测器研究课题,通过管道局科学技术委员会验收。

委员会专家认真听取了检测公司课题组的汇报。经过讨论后,专家一致认为,课题组研制的DN350高精度变形检测器设备结构设计合理、新颖、紧凑、可移植性强、运行动态性能良好,可实现对变形缺陷轴向和周向的准确定位,其灵敏度指标达到0.5毫米,主要技术指标达到国外同类产品先进水平。由于检测器探头结构设计和变形检测数据分析软件具有完全的自主知识产权,该技术分别取得国家专利一项、软件著作权登记一项。

检测公司课题组针对机械结构、探头传感器、采集原理、调试及数据分析软件和发射接收系统进行了全新

的研究,经过近1年的刻苦攻关,于2008年11月完成了样机研制。新型变形检测器彻底摒弃了以往伞架式单通道检测器的设计原理,是一套集机械、电子、软件于一体的高精度多通道变形检测器,其变形数据曲线更直观,定位更精准。为进一步检验设备性能,检测公司课题组在抚顺石化成品油管道进行了DN350高精度变形检测器现场工业试验,并取得了成功。

目前,检测公司已将高精度变形检测技术进行了推广应用,并在此基础上成功研制开发了DN200、DN300、DN1200等9套多通道变形检测器,并有多套设备已应用于现场检测,效果良好。

高精度变形检测技术的掌握和设备的系列化,将进一步增强检测公司变形检测技术实力,为公司继续拓展国内外检测市场提供强有力的技术保障。(白港生)

小蚂蚁的“大精神”

——管道公司第三项目部转变发展方式纪实

本报特约记者 孙兆光

蚂蚁是令人推崇的,它有一种团结作战和永不言败的执着精神。

在众多的项目部中,管道公司第三项目部是个人少、小项目多的项目部,它酷似一只小蚂蚁。9年来,他们克服了项目社会依托差,自然环境和施工环境恶劣,协调难度大和技术不足等困难,在建设的管道和改线工程中,以蚂蚁啃骨头的精神,圆满地完成了一个个任务。

9年来,第三项目部累计建成管道总里程980公里,在中国石油管道建设史上可以说微不足道。但9年工程建设积累的经验,却给管道建设留下了浓重的一笔。

随着管道建设的大发展,2001年11月,管道公司成立了第三项目部,工程建设开始在摸索中起步。第三项目部成立后,先后建设了新疆和田电站供气管道、大连新港至大连石化输油管道、大连新港至小松岗管道复线、港枣成品油管道四条管道工程。近年来,他们又承揽了惠宁原油管道适应性改造工程、中银原油管道反输改造工程和秦京线丰润至压段管道工程,从建设到改造,工程虽小,但施工难度大。

新疆和田电站供气管道是国家实施西部大开发战略后,项目部建设的首个里程碑工程;大连新港至大连石化输油管道和大连新港至小松岗管道复线工程是大连新港的“双龙”工程,为大连石化上产奠定了基础。前者社会依

托差,后者环境复杂,施工举步维艰。港枣管道是项目部按照完整性要求建设的第一条管道工程,是中国石油投资建设的第三条成品油管道,对中国石油总体发展战略意义重大。管道途经打拉盗油高发区,建设难度大。此外,项目部完成了永唐秦输气管道、满洲里-大庆原油管道、抚顺至郑州管道等工程的前期工作,积累了丰富的管理经验。

9年的风雨历程,第三项目部的项目管理完成了从粗放管理向精细化管理的跨越,完成了从单一的项目管理到项目综合管理的转变,走上了职业化的项目管理之路。

曾经当过这个队伍领导的人,这样评价这支队伍:敢打硬仗,不畏艰难,执行力强。

项目部成立之初,注重建章立制,围绕“高质量、高效率、争创优工程”的目标,积极探索项目管理模式,大小工程物资采办实行招投标制,所有大宗经济往来都实行合同制,形成了用制度管人、管事、管工程的习惯。9年来,项目部3次对工程管理制度汇编进行修订完善,43项工作制度囊括了各专业、各岗位的工作内容、工作职责、工作界面、工作程序、工作标准。员工们称这是项目部的“法典”。

基础管理是项目管理的基石。项目部以QHSE为管理主线,先后编制管理手册1册、程序文件34个、作业指导书44个、应急预案18个,梳理质量检查点30个、HSE检查点

调整业务结构 科学持续发展

转变发展方式、提高发展质量系列评论 本报评论员

当前,管道局正处于发展的重要时期、关键阶段,又逢中国油气管道建设进入新的高峰期。我们要抓住管道建设高峰期的难得机遇,加强管理,创新科技,培养人才,转变发展方式,推进国际化进程,实现管道局科学持续发展,其关键是调整业务结构。

经过40年的发展,管道局已经形成了一条完整的产业链,能够为管道工程建设提供一站式服务,已成为中国管道建设的主力军。我们的产业链虽然已经很强大了,但我们也清醒地看到,在产业链中还存在着许多低端业务,竞争力不强,技术含量较低,缺乏比较优势,竞争者众多。如果我们把有限的资源过多地投入这些环节,必然会削弱那些支撑我们核心竞争力的业务环节的发展。

高峰期是有限的。如果我们不趁这个高峰期提高核心竞争力,不理顺体制机制,在未来的市场竞争中,我们将处于劣势。市场竞争优胜劣汰,不发展就会死亡,这是客观发展规律。这一点不仅是管道局领导班子的认识,也是我们这个时代的认识。面对改革开放数十年取得的辉煌成就,我国在当前提出了调整产业结构的宏观战略布局,集团公司也提出了转变发展方式、调整产业结构、科学持续发展的思路,并在工程建设上确定了全面推行“业主+PMC+EPC”的主导模式。

我们必须科学地调整业务结构,提高核心竞争力。调整业务结构,要采取切实可行的措施,从管理模式、机制体制、施工资源配置等方面入手,把现有的管理、设计、采办、施工、技术服务等资源整合起来,以高端业务为引领,以设计为核心,以采办、施工为基础,进一步提高我们的EPC总承包能力,让每项资源都能发挥最大效益,真正实现“1+1>2”的效果。

我们要履行责任,抓住机遇,推动发展,必须统一思想,凝聚力量,理顺体制,调整结构,优化流程,整合资源,发挥优势,必须全面提升管理水平和核心竞争能力。这样,我们才能更好地承担起专业化公司的服务和保障责任,才能推动管道局科学持续发展。