

实施“国内国外两条腿走路”发展战略

——管道二公司贯彻落实科学发展观，中亚、西二线项目齐头并进捷报频传



集团公司思想政治工作部主任关晓红(左)慰问西二线参建职工



管道局党委书记张学明(右)为公司参建西二线机组授旗

“十一五”以来，特别是近两年来，管道二公司贯彻落实科学发展观，谋划并逐步实施了公司“国内国外两条腿走路”的发展战略，基本形成以中亚管道和阿拉伯项目为核心，以西二线等重点工程和中石化、塔里木管道能源项目为两翼的国内外市场，为公司新的起点上，实现更长时间、更高水平、更好质量地持续发展奠定了坚实的基础。

海外征战 中亚施工创佳绩

自2008年10月1日中亚管道开工以来，管道二公司中亚项目部在经历了工程初期的所有困难之后，截至今年4月底，已经完成主体焊接250公里、管沟开挖139.5公里、防腐补口165.3公里、无损检测247.9公里，提前两个月完成主体焊接任务，并以国家利益为重，勇敢地承担起新增施工任务，全力向A线按期投产的总体目标冲刺。

攻坚克难创造奇迹。由于合同谈判艰难，致使项目物资发运推迟了半年，工期被无情地压缩。工程启动后，面对茫茫戈壁荒漠，再加上市场匮乏、供给不足、资金短缺，给工程建设造成了巨大的困难。管道二公司中亚项目部不等不靠，主动出击，合理运作，顺利渡过了难关。

开工伊始，项目部就把营地建设作为第一重任，全力解决职工吃住问题。在两个多月的

营地建设中，全体参建人员在茫茫戈壁中风餐露宿，忘我工作，再现了“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的大庆精神，按期完成了3个营地的建设任务，在异国他乡建起了新的管道家园。

受乌国政府体制制约，施工所需人员、设备迟迟不能到位，严重影响了工程进度。在完成营地基础设施建设后，项目部于2008年12月开展了“大干三十天，夺取项目建设主动权”的劳动竞赛活动，集结4支焊接机组集中突击戈壁平原段施工，创造了单月主体焊接57公里的好成绩，提前完成了局项目部下达的2008年主体焊接70公里的阶段性目标，在艰难中创造了奇迹。

全面出击夺取主体。进入2009年后，施工形势依然严峻。为此，项目部将一月作为调整期，重新部署施工方案，根据地形、地貌、气候环境等实际情况，安排CRC机组和IWM机组在戈壁平原地带继续作业，充分发挥CRC全自动焊接技术和IWM焊接工艺在平原地段速度快的优势；安排三支半自动焊接机组进驻沙漠腹地，分三个大作业面开始沙漠段施工。

进入2月，项目部又开展了“决战九十天，实现A线主体完工”的劳动竞赛活动，力争提前完成主体焊接任务。项目部通过改善职工生活条件、丰富职工业余文化生活、做好

职工思想稳定及疏导工作、加强职工安全生活保障等措施，帮助职工克服由于连续作战而出现身体疲劳现象；通过加强对设备操作人员的培训力度，加强对现场设备使用情况的检查和管理力度，加强对设备专业化维护保养，提高了设备的使用效率，确保工程建设全面提速。

勇挑重担再立新功。由于种种原因，乌兹别克ZEROMAX公司无法按期完成所承担的234公里管道建设任务。为保证中亚管道A线2009年12月31日如期投产，经集团公司及业主单位中亚管道公司股东会讨论研究决定，改由管道局承担ZEROMAX公司合同内A线中的约160公里工作量。在这种情况下，作为在乌国独立承担管道安装任务的管道二公司顾全大局，把国家利益放在第一位，义不容辞地承担了重任。

在3月23日举行的“新增80+80公里管道建设誓师动员大会”上，管道二公司全体参建人员高举右拳，在项目经理宋天学的带领下铿锵有力地高喊：“坚决按期完成任务！”从这一刻起，管道二公司中亚项目部又开始了新的征程。项目部再一次进行人员调整，迅速完成了原有的戈壁段施工任务，并在短时间内完成了新营地的选址和建设任务，以及CRC机组和IWM机组的设备转场和人员动迁工作。4月9日，项目部正式开始进行新增段施工，

目前已完成焊接21.2公里，向着主体完工的阶段性目标和A线如期投产的总体目标奋力冲刺。

劳动竞赛 西二线勇夺冠

伴随着3月28日全国总工会发起“西气东输二线工程劳动竞赛”活动的开展，管道二公司西二线项目部在EPC项目部的领导下，结合自身实际开展了“大干三个月，甘肃主体完”的劳动竞赛活动，迅速掀起施工高潮。截至4月底，二公司西二线共完成管道焊接323.2公里，焊接一次合格率为99.79%。目前，主体管线仅剩余28公里的施工任务。项目部在局EPC项目部三四月开展的劳动竞赛活动中，获得“优胜单位第一名”的好成绩，项目所属CPP213机组获得金牌机组，CPP217机组、CRC全自动焊机机组获得银牌机组，CPP214机组获得铜牌机组。

完善制度流程，提供管理依据。在西二线开工之初，项目部紧密围绕目标体系和管理主题，组织各专业管理人员结合西二线实际情况，本着简化实用的原则，完成了经营计划、质量控制、HSE、生产调度、物资管理及营地管理等14个方面、18项制度的编写工作，并设计完成了44项业务管理流程，保证了项目管理的程序化和规范化。西二线项目部运用科学的管理流程，使物资、人力、设备、调度等各项管理工作做到了有法可依、有章可循，保证了施工生产顺利进行。

开展技术创新，丰富管理内涵。针对西二

线X80大级别钢材，二公司在西二线管道施工中首家大胆采用RMD焊接技术。在对参建职工进行了多次焊接技术培训后，又在施工一线开展了RMD根焊技术研究小组经验交流活动，如今RMD根焊的强大功效已经得到验证。

“12个1施工法”是一套保证管道工程建设质量和安全的施工方法，追求施工环节、工艺与施工环境的结合，具有较强的科学性和实用性。目前，二公司西二线项目部采取“12个1”施工法指导施工，保证甘肃段顺利完工。此外，项目部在施工中以机组为单位，在技术部门的带领下成立了技术革新小组，鼓励职工在施工中进行小改小革。施工中，项目部自制的焊接返修车、挡风布、软体防风棚等都发挥了良好的功效。

注重质量HSE管理，凸显以人为本。项目部建立了完善的现场质量HSE管理组织，在机组设立了专职的质量员、HSE管理人员和一名兼职的安全巡视员，形成了一个完整的组织管理网络，将质量安全责任到人。项目部将集团公司《六条禁令》和业主“4·19”会议精神及相关体系文件进行了贯彻落实，并迅速落实到行动上，进一步增强了职工安全意识。施工中，项目部加强了对特殊地段、敏感性和关键性工程的控制，创建和谐施工环境，建设绿色管道，提出了“建设精品绿色工程”的目标。在后勤管理上，项目部创新优秀办公区、优秀宿舍、优秀食堂“三优”后勤管理办法，为广大职工提供良好的生活居住环境，保证广大职工的身心健康。



公司经理武志乐(左)为来宾介绍开工演示情况



公司党委书记李厚明(中)在西二线检查指导工作



“工人先锋号”建功中亚



半自动焊流水线作业

CRC为西二线工程建设提速



严格的技术质量监督与管理



西二线7标段土方段施工



西二线7标段下沟



中亚项目开展“大干30天，夺取项目建设主动权”劳动竞赛

撰文 摄影 孙毅 黄东旭 刘鑫 ●编辑 段金平 审读 吴宝超●