

坚持解放思想 推动改革创新

——集团公司领导干部会议系列访谈之三

开场白:解放思想,实事求是的思想路线是延安精神的精髓。改革开放是新时期最鲜明的特点,创新是民族进步的灵魂。

在建设综合性国际能源公司的进程中,中国石油强调转变经济发展方式。这要求我们必须坚持解放思想,实事求是的思想路线,大力弘扬改革创新精神,着力转变不适应、不符合科学发展观的思想观念,突出解决影响、制约科学发展的矛盾和问题,全面提高发展质量和效益,实现又好又快发展。

如何在建设综合性国际能源公司的进程中继承和弘扬延安精神,坚持解放思想,改革创新,加快转变经济发展方式,不断开创中国石油事业新局面?这是集团公司领导干部会议与会代表热议的话题。今天,《新闻会客室》请到部分代表一起来探讨。



主持人:曾旺 许忠

嘉宾

实事求是找位置

主持人:建设综合性国际能源公司是一项系统工程。其基本内涵是:以油气业务为核心,拥有合理的相关业务结构和较为完善的业务链,上下游一体化运作,国内外业务统筹协调,油公司与工程技术服务公司等整体协作,具有国际竞争力的跨国经营企业。

在建设综合性国际能源公司的进程中转变经济发展方式,中国石油各企业承担着不同的责任,发挥着各自的作用,承担起责任,发挥好作用,准确定位是前提和关键。只有各自找准位置,才能形成又好又快发展合力。

代表们对各自企业是如何定位的?

薄启亮:作为集团公司主要负责海外投资业务统一管理运作的公司,中国石油天然气勘探开发公司在保障国家能源安全、实施集团公司“资源、市场、国际化”三大战略和建设综合性国际能源公司的进程中承担着非常重要的作用,也很光荣的责任。勘探开发公司应当也必须成为海外事业发展的排头兵。我们有能力、有信心承担起这个责任。

近年来,集团公司更加重视海外业务发展。国际化已成为集团公司加快发展的现实选择。我们将在集团公司建设综合性国际能源公司的伟大实践中争当排头兵,作出新贡献。

李剑浩:测井公司作为集团公司的专业化公司,是找油找气的主力军。公司业务定位是,建设以测井技术研发、测井仪器制造、测井资料处理解释技术服务、新技术推广应用为主的测井公司,打造具有国际竞争力的测井公司。这个定位是中国石油建设综合性国际能源公司进程中打造具有国际竞争力测井公司的客观要求,也是测井公司的现有优势所决定的。我们的任务不仅是闯市场,实现利润,更重要的是通过测井技术服务促进中国石油油气储量和产量的增长。

马平凡:在整个石油产业链条中,炼化企业处于中游,上有勘探开发,下有化工销售,是国家经济建设和国防建设能源供应线上的重要组成部分。在中国石油建设综合性国际能源公司进程中,我们承担着非常重要的责任,也很光荣的责任。勘探开发公司应当也必须成为海外事业发展的排头兵。我们有能力、有信心承担起这个责任。

求真务实担责任

主持人:中国石油企业在建设综合性国际能源公司大的战略格局中找准位置后,紧接着就面临着一个现实而紧迫的问题:在各自位置上,应该承担起什么样的责任,发挥怎样的作用?

袁明生:在中国石油建设综合性国际能源公司进程中,吐哈油田主要承担着确保油气储量增长目标如期实现和油气产量任务如期完成,确保油气产品市场的稳定供应和效益最大化,确保矿区和队伍持续和谐稳定的责任。我认为,吐哈油田至少应该发挥四个方面的积极作用:一是为中国石油的经济总量保持快速增长发挥积极作用;二是利用吐哈特色技术人才优势,为中国石油建设综合性国际能源公司发挥积极作用;四是维护集团公司及社会和谐稳定大局发挥积极作用。

徐福财:作为销售企业,我们的主要责任是保障成品油稳定供应和创造效益,发挥好国内成品油供应主渠道的作用。具体说,就是以汽柴油销售业务为核心,从事燃料油、天然气、沥青和非油品等五大业务,逐步拥有多元业务结构,形成较为完整的业务体系,提升综合盈利能力;以广西、珠海两大炼油基地为依托,充分利用好国内国外两个市场、两种资源,提升资源供应与保障能力;以厦门、南沙、珠海、惠州四大油品集散地为平台,实现仓储能力和资源规模相匹配,提升资源总体调控能力,提升抗市场风险能力;以西气东输二线建设为契机,推动华南油气网大通道建设,实现广东省内油库管网串联,广东、海南两省加油站增加天然气业务,拓展新的业务领域,提升企业核心竞争能力。

油建设综合性国际能源公司进程中,大连石化会承担起承上启下的重要责任,积极发挥好增加价值、增长效益、保障市场供应的重要作用。因此,我们将发展定位于努力建设中国石油规模性、代表性、示范性的炼化企业,实现“国内争排头,国际创一流”的发展目标。

李鹭光:团结奋战,建设大气田;实施创新,建设天然气发展技术中心和工程技术服务基地;通力合作,建设稳定和和谐的平安示范矿区。这是今年5月蒋洁敏总经理在川渝地区检查工作时提出的西南油气田的发展目标和定位。这是集团公司建设综合性国际能源公司新的历史时期对西南油气田实现新发展提出的新目标和新定位,也是我们必须承担的使命和责任。

吴恩来:广西石化千万吨炼油工程既是集团公司南方战略的重点工程,也是中国石油建设综合性国际能源公司总体战略的重要组成部分。项目建在泛北部湾(广西)经济区内,是集团公司积极承担经济、政治、社会责任,推进国家西部大开发战略,促进西南地区区域经济发展的重大举措。建设好千万吨炼油工程,广西石化责任重大。当前,我们的第一要务就是千方百计确保在今年12月实现常减压装置交工,兑现中国石油对广西人民的庄严承诺,为集团公司建设综合性国际能源公司作出新贡献。

主持人手记

从代表的讨论中可以看出这样一个结论:“胸怀全局,立足企情,实事求是”是中国石油各企业在建设综合性国际能源公司战略格局中“准确定位”的普遍经验。其中,实事求是至关重要。

这再一次证明,以解放思想,实事求是的思想路线为核心内容之一的延安精神,过去是、今天仍然是我们取得胜利的法宝。

吴宏:中国石油建设综合性国际能源公司,对管道建设提出了新的更高要求。进一步落实集团公司建管分离的体制要求,充分发挥管道建设整体优势,加快推进国家能源战略通道和骨干管网建设,完善储运设施和调控能力,基本形成资源多元、调度灵活、供应稳定的全国性管网和供应体系,既是管道建设项目经理部面临的千载难逢的发展机遇,也是前所未有的挑战。我们使命光荣,任务艰巨,责任重大。

徐福财:我们的主要任务是全面完成总部下达的KPI指标。首先是保证员工安全、企业安全、社会稳定;其次是按照部署,组织好炼油、乙烯生产,保障市场供应,满足国民经济消费需求;第三是发挥炼化一体化优势,实施低成本战略,优化结构,提高经济效益;第四是不断改善职工生产生活条件,积极推进和谐矿区建设,发挥石化企业的产业优势,拉动地方经济发展;第五是按照总部“五个一流”、“四个工程”的建设要求,全力推进千万吨炼油百万吨乙烯工程的建设。

主持人手记

中国石油企业根据各自在建设综合性国际能源公司战略格局中所处的位置,主动承担起与之相称的责任,积极发挥相应的作用,体现出一种求真务实精神。

这既是对大庆“三老四严”作风中“当老实人,说老实话,办老实事”要求的认真践行,也是中国石油企业精神的具体体现。



薄启亮
中国石油勘探开发公司高级副总经理



马平凡
大连石化公司党委书记



李鹭光
西南油气田公司总经理



徐福财
华南销售公司经理



吴恩来
广西石化公司总经理



张永泽
宝鸡石油机械有限责任公司总经理



袁明生
吐哈油田公司总经理



李剑浩
中国石油测井有限公司总经理



徐福贵
独山子石化公司总经理

解放思想定举措

主持人:在建设综合性国际能源公司进程中转变经济发展方式,对中国石油企业来说是一项全新的课题。企业会遇到各种各样的新矛盾和新问题。如何解决?能否妥善解决?这些都是对中国石油全体员工能力和智慧的挑战。面对新形势、新任务,代表们有哪些新思路、新举措?

薄启亮:我们的发展思路是:充分发挥集团公司整体优势,进一步解放思想,抓住新机遇,加快建设海外五大油气合作区,实现海外业务的规模、有效、可持续发展,为集团公司早日建成综合性国际能源公司发挥重要作用。为此,我们制定了“突出核心业务,注重规模发展,坚持合作共赢”的新发展战略。即以油气勘探开发作为海外发展的核心业务,适度发展下游;加快天然气、非常规油气业务发展;积极拓展海上业务。以加快建设五大油气合作区为目标,注重发展规模,优化产业布局,重视跨国管理建设,统筹未来发展的有序接替。以获取海外油气资源和提升国际化管理水平为目的,注重与国家石油公司和国际大石油公司合作,实现共同发展。

在实施过程中,我们坚持现有项目运作与新项目开发并重;统筹规划海外发展布局,加快建设规模集中的五大油气合作区;充分发挥集团公司的整体优势,在更高层次、更大范围内配置集团公司国际化资源,确保海外业务快速发展。

马平凡:为实现“国内争排头,国际创一流”的发展目标,大连石化决定首先要实现“四个优化”。即企业各项工作要规范化、程序化、信息化,实现管理优化;下属单位和岗位要进行精简整合,实现组织结构优化;员工队伍要加强业务和文化培训,实现人员优化;生产工作要做到安全、清洁、节能、高效,实现生产优化。

综合性国际能源公司具有一定标准,大规模、高效率以及重视环境保护等,都是其中的重要标志。大连石化目前正在组织新建装置开工,一、二次原油年加工能力将超过2000万吨,届时企业规模将达到国内最大并跨入国际大型炼化企业行列。

徐福财:根据华南市场的特点,发

改革创新快发展

主持人:中国石油在建设综合性国际能源公司进程中,强调转变经济发展方式。实现经济发展方式的转变,需要改革与创新的勇气 and 手段。如何在坚持解放思想,改革创新中,加快经济发展方式转变?代表们有哪些办法和观点?

李鹭光:解放思想是一个永恒的课题。思路决定出路。我们在领导班子中倡导“在解放思想中统一思想,在统一思想中解放思想”;在员工中强化开拓创新观念,破除盆地意识。针对勘探程度越来越高、勘探对象日趋隐蔽和复杂、要求提供的储量越来越多的实际,我们要全体树立“两个观念”,实施“四个重新认识”,推进“四个领域延伸”。即“四川盆地还会发现大量的大气田”和“整体勘探,立体勘探”的观念;重新认识资源潜力,重新认识油气藏分布规律,重新认识成藏条件,重新认识储层特性;将勘探领域从以构造为主向构造-岩性复合圈闭、岩性圈闭扩展延伸,从中深层向深层、超深层、浅层扩展延伸,从盆地内向盆地边缘扩展延伸,储层由以碳酸盐岩为主向砂岩、碳酸盐岩并重的方向发展。我们力争在重点勘探领域、深化勘探领域、战略准备领域获得重大突破。

在油气田开发方面,我们坚持“只要有资源,就一定能找到效益开发的办法”。低效难采要以时间、地点、条件为存在前提,低效要向高效转变,技术措施要在继承与扬弃中推陈出新。我们正努力攻克高含硫、低渗透、薄互层、深层等气藏的开发技术难题,使从前的部分难动用储量变成可动用储量,部分低效、无效储量变成有效和高效储量,为中国石油进一步提高资源采收程度探索实践经验。

张永泽:建设综合性国际能源公司总体思路中的一条重要主线,就是要在保持较快发展速度的同时注重提高发展质量,在扩大经济总量的同时注重发展效益。要实现这个目标,必须解放思想,改革创新。而创新的关键是经济发展方式的创新。从目前的形势看,跳出“红海”,走入“蓝海”,企业才能做强做大。

作为中国石油建厂最早、规模最大的石油钻采装备研发制造企业,宝鸡机械要坚持解放思想,改革创新,加快经济发展方式转变。今年,在经济发展方式转变方面,我们有三项重点:一是继续加大高端产品的技术创新力度,进一步增强技术集成和配套服务能力,在本质上提高效率和效益;二是持续加快国际化运作步伐;三是以外观质量提升为抓手,持续推进品牌经营,向高品质、低维护方向发展,打造宝鸡机械的“金字招牌”。

通过上述措施,我们将努力确保宝鸡机械的国内领先地位,全力保障中国石油的装备需求,为集团公司建设综合性国际能源公司提供坚兵利器,以高品质实现永续经营。

袁明生:吐哈油田坚持以科学发展观统领全局,继续实施“油气增长,持续创新,效益提升”三大战略;切实建立企业安全环保和节能减排的长效机制;坚持管理创新不动摇,通过坚持凡事有计划、有落实、有结果、

有评价的“四有”原则,推动各项管理工作科学化和规范化,有效控制成本;创新体制机制,推动企业人才升级战略和科技创新迈上新台阶。

通过以上措施,使企业的资源结构进一步优化,工作效率与效益同步提高,企业步入与资源、环境、社会相协调的可持续发展良性轨道,使企业发展成果惠及广大员工和地方百姓,加快经济发展方式的转变,把吐哈油田建设成为“强、精、富、美”的现代化油田,为中国石油建设综合性国际能源公司作出新贡献。

吴宏:在建设综合性国际能源公司进程中加快转变经济发展方式,关键是要认真贯彻落实科学发展观。

这就要求我们在工作中要认真研究管道建设规律,研究新情况,解决新问题,实现又好又快发展;要求我们要充分发挥中国石油管道建设的整体优势,坚持科技创新、管理创新,努力夯实管理基础,全面推进体系流程建设,切实提高专业化管理能力和水平。

具体说就是,抓好西气东输二线建设,推进项目建设高效开展;推进体系流程的运行与完善,加快建立统一的项目管理平台;强化设计采购管理,努力提升项目管理能力和水平;以HSE管理体系建设为主线,全面加强安全环保工作等。

徐福贵:我们将持续推进企业结构优化升级,在规模不断扩大的基础上,继续眼睛向内,挖潜增效,既注重外延的扩大,更注重内涵的提升,在规模上做好“加法”,实现规模效益;在结构上做好“减法”,实现结构优化。继续发挥炼化一体化优势,优化原料结构、运行方式、产品结构,保持炼化装置安全、均衡、平稳、长周期运行。

千万吨炼油百万吨乙烯工程的建设是我们工作的重中之重。在工程建设中,我们全面落实参建各方的责任,严格执行EPC、EP、PC合同;与英国阿莫利公司合作,组建IPMT管理团队,引入国际先进的安全质量管理理念;坚持“质量否决,终身负责”原则,继续强化安全、廉政、资金三条高压线政策;科学组织施工,确保工程安全、质量和投资控制,狠抓设计、施工、物资采购、物资到货、现场服务等关键环节和焦点问题,保障工程建设又好又快进行,为中国石油建设综合性国际能源公司作出应有贡献。

主持人手记

从代表的讨论中,我们可以看出坚持实践探索,努力破解发展难题;加快技术进步,着力突破瓶颈制约;推进管理创新,不断提高效率效益;强化工作措施,实现安全清洁生产等,正在成为中国石油企业加快转变经济发展方式的自觉行动。这将汇集成为中国石油加快转变经济发展方式的合力,从而全面提高中国石油的发展质量和水平。

续做好“引进来,走出去”工作;在管理、人才、技术等方面做好引进工作;用公司的技术、装备、管理占领市场,用国际上能够理解的方式推介优势产品和特色技术,发挥资源和品牌等方面优势,加快“走出去”步伐,服务更多油田,创造更好效益。

主持人手记

解决新问题,要有新思路。在建设综合性国际能源公司进程中,面对转变经济发展方式这项新任务,穿新鞋走老路行不通。

我们欣喜地看到,中国石油企业已经在不断解放思想,摒弃以往不符合科学发展的思维方式、生产经营方式、体制机制、习惯做法,突破思想禁锢和认识盲点,跳出老观念旧框框的束缚,形成了科学发展的新思路、新目标和新举措。这是我们实现建设综合性国际能源公司宏伟目标和经济发展方式转变的重要支撑。

冲破藩篱天地宽。我们相信,思想的解放,必定会迎来企业的大发展。

责任编辑:韩艳坤